

# Огнеупорщик

ГАЗЕТА ОТКРЫТОГО АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА «БОРОВИЧСКИЙ КОМБИНАТ ОГНЕУПОРОВ»

Основана 15 сентября 1928 года ♦ № 35 (4499) ♦ ПЯТНИЦА, 20 СЕНТЯБРЯ 1996 г. ♦ Выходит 1 раз в неделю

**6 октября - выборы представительного органа местного самоуправления**

## МИГАЛЬ ВИКТОР ПАВЛОВИЧ

КАНДИДАТ В ДЕПУТАТЫ ПО ИЗБИРАТЕЛЬНОМУ ОКРУГУ № 8



### УВАЖАЕМЫЕ БОРОВИЧАНЕ!

**Мы - кандидаты в депутаты в представительный орган местного самоуправления, работающие на ОАО "Боровичский комбинат огнеупоров", обращаемся к Вам:**

**140 лет жизнь боровичан неразрывно связана с нашим предприятием.**

**Нас волнуют проблемы города и района, молодого жителя и пожилого, учителя и медика, работающего и того, кто волею судьбы оказался безработным, то есть всех тех, кто живет рядом с нами.**

**Нас волнуют заботы сельского труженика, проблемы благоустройства, чистота воздуха и воды во всем регионе.**

**Нас волнует будущее наших детей, внуков. Кем они будут завтра? Мы хотим спокойно ходить в любое время суток по улицам нашего города.**

**На примере комбината видно, как можно жить, работать и зарабатывать в сегодняшних непростых экономических условиях.**

**Мы сможем также эффективно работать и в представительном органе местной власти на благо каждой семьи.**

**ГОЛОСУЙТЕ ЗА НАС - МЫ НЕ ПОДВЕДЕМ!**

### НАШИ ИНТЕРВЬЮ

## ГЛАВНОЕ - ВИДЕТЬ ПЕРСПЕКТИВУ

**- Виктор Павлович, вы почти 10 лет на комбинате, но о вас знают меньше, чем о других руководителях. Расскажите о себе.**

- Действительно, в цехах я не работал. С первого дня прихода на комбинат занимался и занимаюсь стратегическими, кардинальными проблемами, которые приходится решать довольно в узком кругу. Но тем не менее, я потомственный огнеупорщик. Родился и вырос в рабочем поселке в Сумской области. Мои родные связаны с Михайловским огнеупорным заводом, который по масштабам можно сравнить с цехом № 4. Этот завод строил мой дед, всю жизнь отработали на нем мои родители. Мать на пенсии, была рабочей, на заслуженный отдых ушла с должности мастера. Отец, инвалид Великой Отечественной войны, работает на нем и сейчас. Начинать свою трудовую деятельность на этом заводе и я после окончания Сумского машиностроительного техникума. Работал два года формовщиком в литейке. Затем - Ленинградский технологический институт, который закончил в 1982 году. Занимался научной деятельностью с третьего курса, поэтому после окончания института был рекомендован в аспирантуру. Закончил ее и был приглашен Николаем Александровичем Новиковым в Боровичи, на комбинат. Сначала исполнял обязанности заместителя начальника технического отдела, через

год возглавил его. Написал диссертацию, но защитил ее, получив степень кандидата технических наук, уже работая на комбинате.

**- Какое впечатление произвел на вас комбинат тогда, 10 лет назад?**

- О комбинате я знал, но никогда не был в Боровичах. В октябре 1986 года состоялось мое знакомство с городом и его главным предприятием - комбинатом. А с 1 января 1987 года я приступил к работе в должности заместителя начальника технического отдела. Комбинат произвел сильное впечатление. Сейчас, когда я по долгу службы побывал во многих зарубежных странах, могу с уверенностью сказать, что комбинат - это государство по производству огнеупоров. На Западе самые крупные огнеупорные предприятия производят от 20 до 50 тысяч тонн изделий в год. Наш комбинат один выпускает столько продукции за год, сколько, например, все огнеупорные фирмы Австрии вместе взятые.

**- С чего вы начали свою деятельность?**

- Со знакомства с потенциальными потребителями, изучения спроса на нашу продукцию и изучения передового опыта современных перспективных огнеупоров, расширения контактов с научно-исследовательскими институтами. Уже тогда приоритетными становились наши прямые связи с металлургическими комбинатами в плане разра-

боток технологий новых видов огнеупоров. При прямых контактах уже тогда я понимал, какое важное значение приобретает инициатива предприятия в освоении новых видов продукции, способствующих росту наших экономических показателей. Такой характер наших взаимоотношений приветствовался и металлургами. Мы начинали лучше понимать друг друга. Я не вылезал из командировок: как-то подсчитали, что до 70 процентов рабочего времени у меня уходило на них. Но это сполна оправдалось, и особенно сейчас, когда мы стали акционерным обществом - не так болезненно вошли в рынок и заняли в нем свою нишу. Хотя за рынки сбыта приходится бороться.

**- Техническое переоснащение за последние годы стало главным направлением на предприятии. И все эти изменения связывают с вашим именем?**

- Изучив проблемы комбината, проблемы потребителей упор в своей работе я сделал на освоении перспективных видов продукции, механизации и автоматизации производства. Была реконструирована ЦЗЛ, этот "научный цех комбината", что позволило проводить испытания опытных партий в своих условиях на современном уровне быстро и качественно. Приобреталось оборудование: пресса СМ-1085 заменили высокопроизводительными современными прессами

"Лайс" германской фирмы. Организовали первое в России производство пропантов, повышающих эффективность добычи нефти и газа. Смонтировали установку плазматрона для плавки оксидных материалов в целях повышения качества и расширения ассортимента огнеупорных изделий. Заменяли вращающуюся печь в цехе № 6, в этом же цехе установили электрофильтры, с введением которых снят вопрос об экологии в этом районе. В ЦСП по западному образцу построили участок гидростата. Ввели первую очередь автобазы. Начаты работы по реконструкции цеха № 2 и многое другое. И все это делалось по моей личной инициативе или участии.

Еще бы я сказал о качестве. Оно - наш козырь. На всех переделах производства мы ужесточили работу с качеством - от приемки сырья - до выпуска готовой продукции на склад. И как результат этой работы имеем 8 сертификатов качества из 10, выданных на всю огнеупорную продукцию России.

**- А что волнует вас сейчас?**

- Четвертый цех. Наше самое больное место. У руководства комбината разработан план по улучшению условий труда в этом подразделении. Он нужен комбинату, потому как является монополистом в Европейской части России по выпуску изделий для сифонной разливки стали, так необходимых металлургам. Наш

долг - сделать это производство современным с нормальными условиями труда и быта, и, конечно, выпуском продукции отличного качества.

**- Виктор Павлович, недавно вас избрали председателем Совета директоров акционерного общества. Забот прибавилось?**

- Прибавилось. Когда в 1993 году комбинат стал акционерным обществом и меня избрали в Совет директоров, пришлось вникать в финансовые и экономические вопросы. И сегодня учусь этому делу. Главным считаю, что Совет директоров должен находить пути, как заработать Обществу деньги и уметь распределить их. А будут деньги - будут зарплата, нормальные условия работы, техническое перевооружение производства.

**- Какие события считаете значительными в своей жизни?**

- Защита диссертации и как результат моих многолетних научных трудов - присвоение степени кандидата технических наук. Круто повернуло мою жизнь приглашение в Боровичи, на комбинат огнеупоров, где я нашел применение своим знаниям, смог реализовать собственное "я". Избрание председателем Совета директоров - это доверие, которое нужно оправдывать делом.

**- Если не секрет, какова тема вашей диссертации?**

- Не секрет. Диссертация посвящена проблеме нового для

страны производства полупроводниковых огнеупоров, способных выдерживать более высокую температуру, чем обычная продукция. Благодаря этому они находят применение в ядерной и космической технике.

**- А ее идеи находят воплощение на практике?**

- Подобные огнеупоры используются в нашей центральной заводской лаборатории.

**- Что вы больше всего цените в руководителе?**

- Чтобы был хозяином слова. Все взвесь, обдумай, а потом доведи до ума.

**- Почему вы решили бороться за депутатский мандат?**

- Мне не безразлично, как расходуются средства, которые перечисляет комбинат в городской бюджет. А это значительные суммы! Я думаю, что тот опыт разумной хозяйственной работы, который я приобрел на комбинате, а комбинат не менее сложный механизм, я привнесу и в работу городского органа самоуправления. Готовых депутатов нет. А учиться можно всегда.

**- Виктор Павлович, вы многого достигли в своей жизни. Кому вы обязаны в этом?**

- Конечно, родителям. Нас трое у них. Они на нашу учебу не жалели денег, поддерживали во всем. Хотя самим нелегко было. Низкий поклон им!

ИНТЕРВЬЮ ВЕЛА В. КУЗЬМИНА.



# Комбинат огнеупоров - градообразующее предприятие Боровичей



ПАНОРАМА ЦЕХА СТАЛРАЗЛИВОЧНОГО ПРИПАСА - КРУПНЕЙШЕГО ОГНЕУПОРНОГО ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ КОМБИНАТА



УПРАВЛЕНИЕ ОАО «БКО»

## НАШ КОМБИНАТ - НАША ГОРДОСТЬ

В условиях нестабильной политической и экономической обстановки в стране, неплатежеспособности российских потребителей открытое акционерное общество "Боровичский комбинат огнеупоров" наращивает производство и сбыт своей продукции, улучшает финансовое состояние.

Совету директоров и Правлению удалось преодолеть немало трудностей, связанных с изменением налоговой политики, повышением цен на сырье и энергоносители, повышением тарифов на железнодорожные перевозки.

Оценка результатов работы Общества в прошлом году убеждает в верности выбранной стратегии развития и технического обновления производства.

Дальнейшие перспективы развития связаны с совершенствованием системы управления предприятием, реализацией программ, направленных на увеличение конкурентоспособности, расширение ассортимента и повышение качества продукции, повышение квалификации персонала.

Минувший 1995 год не стал переломным в экономическом положении страны и остался для большинства промышленных предприятий достаточно трудным.

Несмотря на снижение темпов инфляции до 7,2 % в среднем за месяц и замедление спада промышленного производства, зримого улучшения в условиях хозяйствования не произошло.

Установление "валютного коридора" с одновременным ростом цен естественных монополистов (возросли цены на электроэнергию, природный газ, нефть, увеличились железнодорожные тарифы),

огромный недостаток оборотных средств, неплатежи, высокие кредитные ставки не позволили стабильно и в полной мере использовать производственные мощности и осуществить необходимые для Общества инвестиции.

Однако эффективность планирования, контроль за себестоимостью продукции, составление долгосрочных производственных программ позволило ОАО "Боровичский комбинат огнеупоров" не только сохранить достигнутый в 1994 году уровень производства основных видов продукции, но и заметно его увеличить.

В 1995 году платежи в бюджет из прибыли составили 21 процент -- это налог на прибыль, налог за превышение расходов на оплату труда, налог на операции с ценными бумагами и налог на перепродажу автомашин.

За 8 месяцев текущего года комбинатом перечислено в бюджеты всех уровней и во внебюджетные фонды 54 млрд. рублей, в том числе:

в республиканский бюджет - 22 млрд.,  
в областной бюджет - 2 млрд.,  
в городской бюджет - 20 млрд.,  
во внебюджетные фонды - 10 млрд.

Доля средств, перечисляемых комбинатом в городской бюджет, постоянно увеличивается. Если в начале года средства комбината составляли 28-29 процентов в общей сумме поступивших в городской бюджет средств, то в июне-августе они составили 41-43 процента.

Значительна доля комбината в сумме средств городского Пенсионного фонда. Эти средства составляют 28 процентов от общего числа, соб-

ранных за 8 месяцев средств Пенсионного фонда.

Комбинат огнеупоров обеспечивает работой многие городские предприятия. Это и строительные организации - трест № 51, Гидромонтаж, РСУ дорожных работ, ДСУ-2, ДПМК и другие. Комбинат является крупнейшим потребителем газа, электроэнергии.

Конечно, как и у всех предприятий, у комбината много трудностей: есть недоимка по платежам в бюджет, задолженность за газ. Длительность задолженности составляет не более 2-х месяцев, поэтому относительно других предприятий, у которых есть задолженность от 6 до 12 месяцев, комбинат выглядит неплохо.

Фонды накопления (финансовые вложения на ввод объектов производственного назначения и социальной сферы, создание резервного фонда) в 1995 году составили 44 процента от полученной прибыли.

Фонд потребления составляет 16 процентов от полученной прибыли, это расходы на содержание социальной сферы, материальное поощрение и помощь, компенсация на удорожание питания и другие выплаты.

Сумма расходов на содержание социальной сферы на единицу промышленно-производственного персонала составляет 1,7 миллиона рублей в год.

Ежегодно оказывается материальная помощь пенсионерам предприятия: в 1995 году 186 млн. рублей, в том числе к 8 марта - 101 млн. рублей; в текущем году - 195 млн. рублей, в том числе на 121 млн. рублей выдан сахарный песок и другие виды материальной помощи. Компенсация на удорожание пита-

ния в 1995 году каждому работающему на нашем предприятии составила 1,6 миллиона рублей за год.

Открытым акционерным обществом "Боровичский комбинат огнеупоров" оказывается благотворительная помощь общеобразовательным школам и церквям, которая составляет около 1 процента от полученной прибыли: это затраты по ликвидации пожара Педагогическому училищу; затраты по ремонту и приобретению учебных пособий школам № 1, 8, 10, гимназии; спонсорская помощь в организации соревнований по боксу; приобретение запасных частей для автотранспорта; ремонт телевизоров и помощь для участия в работе Всероссийского съезда онкологов - Онкодиспансеру; участие школьников в общероссийском сборе "Паруса друзей"; помощь Новгородской Епархии в ремонте церкви "Умиления"; помощь в проведении "Дня пожилых людей"; благотворительный взнос в фонд 50 - летия "Победы"; помощь команде "Металлург" и так далее.

Оказанная благотворительная помощь составила: школам в 1995 году 168 млн. рублей, за 7 месяцев текущего года - 8,3 млн. рублей; церквям - 49 млн. рублей и 412 млн. рублей; коллективным садам в текущем году 4,4 млн. рублей

Остальная часть полученной прибыли расходуется на финансирование научно-исследовательских, проектных и технологических работ; арендную плату АО "Северсталь" за приобретенный пресс "Лайс" германской фирмы; взносы в различные общества; затраты по работам, связанные с новыми видами продукции, их выпуском и ос-

воением; содержание своего музея; редакции газеты "Огнеупорщик" и др.

В 1995 и текущем году продолжаются работы по развитию комбината в 1995 - 2000 годах.

Проведена реконструкция производства участка центральной заводской лаборатории: построена туннельная печь для обжига цирконистых изделий. Проводится реконструкция цеха № 2 - производство оливинитосодержащих огнеупоров. Продолжается строительство производства пропантов. Освоено производство высокоглиноземистых изделий с применением иксонских оксидов. Проводится реконструкция ЦЭС. Осваивается производство плавящихся огнеупоров с применением плазматрона. Ведется развитие собственной сырьевой базы, замена оборудования, завершено строительство 1-й очереди автобазы. Несмотря на все трудности, комбинат продолжает вести строительство жилья.

Проводились и проводятся работы по повышению технических характеристик изделий. Каждая работа нацелена на достижение конкретного результата:

во-первых, повышение технико-эксплуатационных характеристик;

во-вторых, расширение ассортимента выпускаемой продукции;

в-третьих, сокращение потребления дефицитных видов сырья.

В ЦСП продолжены работы по доработке технологии производства доменного припаса, налажен выпуск графитосодержащих огнеупоров гидростатического способа формирования, произведен пробный выпуск стержней-коллекторов

для бесстопорной разливки стали из ковша.

Для цеха № 4 разработана и опробована технология производства цирконистых стержней-дозаторов.

В результате проводимых работ теперь наше Общество на 80% использует собственное сырье.

Продолжается обновление парка прессового оборудования на современное, более мощное и производительное, способное обеспечить выпуск продукции самого высокого качества: совместно с Рязанским АО "Тяжпрессмаш" закончены работы по созданию прессы - аналога прессы «Лайс» усилием 1600 тонн.

Кадровая политика ОАО "Боровичский комбинат огнеупоров" направлена на сохранение основного состава коллектива предприятия и обеспечение стабильной занятости работников. В 1995 году увеличилась численность на 578 человек, в основном за счет роста численности промышленной группы на 447 человек, это увеличение произошло за счет увеличения объемов производства. Увеличение численности по непромышленной группе связано с переходом в штат комбината работников профилактория. Дома культуры, созданием рыбоводческих бригад в подсобном хозяйстве.

Средняя заработная плата одного работника комбината в июле 1996 года в сравнении с январем 1995 года увеличилась в 2,5 раза.

ОАО "Боровичский комбинат огнеупоров" является одним из старейших предприятий огнеупорной промышленности России, где в настоящее время уделяется внимание техническому перевооружению и выпуску новых видов продукции.